

## Dispositif « FACTEUR »

### Proposition d'action PDT :

#### *H41 : Accompagner les associations organisatrices d'évènements d'envergures*

---

##### **Contexte de l'émergence de la fiche action :**

Le territoire d'Ambert Livradois Forez, est riche de 681 associations. Celles-ci accompagnent et animent la vie des administrés au quotidien, et sont aussi des acteurs majeurs de l'événementiel.

Parmi elles, certaines sont porteuses d'événements de renommée nationale, et d'une envergure nécessitant des moyens d'actions professionnels. Nous pouvons penser entre autres à la « Cyclo sportive Les copains », au « Festival d'Ambert ».

Depuis sa création en 2017, la CCALF est un des partenaires financier et technique majeurs de ces événements, mais aussi à l'écoute des problématiques rencontrées par ces organisateurs : difficulté à mobiliser des financements, difficulté de renouvellement des membres/bénévoles actifs, peur de l'aléas politique, difficulté à s'inscrire dans une vision à moyen/long terme (vision logistique), peur de l'avenir et de la continuité de l'événement...

Afin d'apporter une réponse à ces problématiques, nous nous sommes engagés dans une réflexion pour accompagner ces associations dans les défis qui se présentent pour les prochaines années.

##### **Postulat : un modèle de gouvernance à faire évoluer**

Face aux difficultés rencontrées, la pérennité de certains événements est en jeu.

Le modèle associatif comporte de nombreux avantages, parmi lesquels une grande souplesse de gestion et une image positive, mais il ne repose que sur des membres investis, dévoués, dont le remplacement devient de plus en plus critique. Certains présidents de ces associations ne trouvent pas de remplaçant pour endosser la fonction, et déplorent une diminution drastique des membres actifs.

Son financement est aussi une donnée clef. Une structure comme la « Cyclo les Copains », est employeuse avec 2 ETP. Son budget est aujourd'hui abondé à hauteur de 30% par des subventions publiques. L'aléas politique (pouvant diminuer ce financement) devient donc un risque avéré. La diversification des revenus et la recherche d'activités complémentaires pouvant sécuriser le financement de la structure devient donc un enjeu majeur.

Par ailleurs étant donné leurs envergures, ces événements nécessitent une organisation professionnelle : transition déjà bien amorcée pour certains. Et la définition d'un projet de développement à moyen et long terme, et non plus avec une simple vision logistique à court terme (3 ans).

Se pose donc la question de la pertinence du modèle de gouvernance actuel :  
Est-ce que le modèle associatif est le plus adapté pour faire face à ces défis ?



De quelle(s) manière(s) la communauté de communes peut-elle accompagner les associations organisatrices d'événements d'envergures ?

**Démarrage de l'action en Février 2020 : Une réflexion amorcée avec la « Cyclo les Copains »**

La réflexion a débuté en Février 2020 auprès d'une association organisatrice d'un des plus gros événements du territoire : la « Cyclo les Copains ».

Une première présentation (CF Annexe Présentation comcom) a été transmise en Avril à l'association (une réunion était programmée le 18/03/2020 mais a été reporté), et préparée par nos services pour amorcer la discussion.

Une réunion s'est ensuite tenue mi-juin, pour avoir le retour de l'association sur cette première partie de la réflexion. Un échange riche et complet s'est tenu, marqué par une volonté d'avancer ensemble sur le projet. (cf Annexe retour copains)

La piste de travail privilégiée est la constitution d'une SCIC (Société Coopératif d'Intérêt Collectif) pour gérer la structure organisatrice de l'événement. Un modèle qui nous semble vertueux et permet d'associer les différents maillons de la chaîne (producteur, distributeur, bénéficiaires et partenaires privés comme public) autour d'un projet commun et selon une gouvernance partagée.

La prochaine étape envisagée est le recours à un DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) par l'association pour à la fois définir son projet de développement à moyen et long terme, et étudier concrètement la faisabilité économique de ce projet.

L'association est en cours de contact pour ce DLA. Nous attendons un retour de leur part pour définir ensemble le calendrier de la suite de l'action.

**Proposition d'accompagnement dispositif « FACTEUR » :**

- Ressources universitaires mobilisables : « Projet tutoré » OU « Diagnostic, étude, expertises »
  - o 1 : Définir des axes de diversification des activités de la « future » Scic Les copains afin de pérenniser son modèle économique, et de la rendre autonome financièrement à moyen terme. (2 à 5 ans)
  - o 2 : Etudier la faisabilité d'une structure mutualisée pour l'organisation d'événements sur le territoire. La future Scic Les Copains, peut-elle devenir cette structure mutualisée ?

